УТВЕРЖДАЮ
ректор Финансового университета
_____ М. А. Эскиндаров
"____" _____ 20 19 г

Календарный учебный график *

подготовки магистра по направлению: 38.04.02 - Менеджмент

Направленность программы магистратуры: Управление инновациями и предпринимательство

Нормативный срок обучения – 2 года

Форма обучения – очная

Курсы	Сентябрь				29.09.2019 - 05.10.2019	Октябрь			27.10.2019 - 02.11.2019	Ноябрь				Декабрь				29.12.2019 - 04.01.2020	Январь			26.01.2020 - 01.02.2020	Февраль			
	1 - 7	8 - 14	15 - 21	22 - 28		6 - 12	13 - 19	20 - 26		3 - 9	10 - 16	17 - 23	24 - 30	1 - 7	8 - 14	15 - 21	22 - 28		5 - 11	12 - 18	19 - 25		2 - 8	9 - 15	16 - 22	23 - 29
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1		Т/Н		Т/Н		Т/Н		Т/Н	ПА		Т/Н		Т/Н		Т/Н			Н/Г П	Н/Г П		ПА	К	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н
2		Т/Н		Т/Н		Т/Н		Т/Н	ПА		Т/Н		Т/Н		Т/Н	Т/Н	Т/Н	Н/Г П	Н/Г П	Т/Н	ПА	К	УП	УП	ПП	ПП

Курсы	Февраль	Март											Апрель				Май								Июнь				Июль				Август			
	29.03.2020 - 04.04.2020								26.04.2020 - 02.05.2020					31.05.2020 - 06.06.2020				28.06.2020 - 04.07.2020				26.07.2020 - 01.08.2020			
	1 - 7	8 - 14	15 - 21	22 - 28	5 - 11	12 - 18	19 - 25		3 - 9	10 - 16	17 - 23	24 - 30	7 - 13	14 - 20	21 - 27		5 - 11	12 - 18	19 - 25		2 - 8	9 - 15	16 - 22	23 - 29
	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
1	Т/Н	Т/Н	Т/Н		ПА	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Г П	Т/Г П	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н		ПА	К	К	К	К	К	К	К	К	К
2	ПП	ПП	ПП	ПП	ПП	ПП	ПП	ПП	Н/Г П	Н/Г П	Н	А	А	А	А	А	А	К	К	К	К	К	К	К	К	К

Курсы	Теоретическое обучение	Промежуточная аттестация	Каникулы	Теоретическая часть/НИР	Государственная итоговая аттестация	Теоретическое обучение/Государственные праздники (о)	Теоретическое обучение/Государственные праздники (п)	НИР/Государственные праздники (о)	НИР/Государственные праздники (п)	НИР	Производственная практика(г)	Учебная практика(г)	Всего
1	12	4	10	22		1	1	1	1				52
2	7	2	10	10	6			2	2	1	10	2	52
	19	6	20	32	6	1	1	3	3	1	10	2	104

Условные обозначения:

	Теоретическое обучение
А	Государственная итоговая аттестация
К	Каникулы
Н	НИР
Н/Г П	НИР/Государственные праздники (о)
Н/Г П	НИР/Государственные праздники (п)
ПА	Промежуточная аттестация
ПП	Производственная практика(г)
Т/Г П	Теоретическое обучение/Государственные праздники (о)
Т/Г П	Теоретическое обучение/Государственные праздники (п)
Т/Н	Теоретическая часть/НИР
УП	Учебная практика(г)

* Во исполнение п. 25 приказа Минобрнауки России от 5 апреля 2017 года № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» осуществление образовательной деятельности в нерабочие праздничные дни, ежегодно утверждаемые Минтруда России и не обозначенные в представленном календарном учебном графике, не проводится.

** Научно-исследовательская работа проводится рассредоточено с 1 по 2 курс в соответствии с учебным планом и расписанием.

УТВЕРЖДАЮ
ректор Финансового университета
М. А. Эскиндаров
«___» _____ 2019 г

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Факультет менеджмента

на 2019-2021 учебные годы

направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент, направленность программы магистратуры: Управление инновациями и предпринимательство

Наименование блоков, содержательных модулей, дисциплин		Департаменты, кафедры, партнеры	Код компетенций	Промежут. аттестация по модулям		Текущий контроль (указать организационный модуль, в котором проводится текущий контроль)				Зачетные единицы	Часы					1 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																2 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																			
												Аудиторная работа					1 модуль				2 модуль				3 модуль				4 модуль					5 модуль				6 модуль				7 модуль				8 модуль				9 модуль			
																	8 недель				10 недель				8 недель				10 недель					8 недель				10 недель				12 недель				2 недели				6 недель			
				Экзамен	Зачет	Домашнее творческое задание	Контрольная работа	Эссе	Реферат	Всего	Общая трудоемкость	Всего	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Зачетные единицы	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Зачетные единицы	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа
Б.1.	**Блок 1. Дисциплины (модули)**			14	6	3	15	2		63	2268	654	184	470	1614	42	12	26	70	228	12	34	86	276	12	24	72	228	13	42	88	338	21	14	28	84	320	10	30	70	224														
Б.1.1.	**Обязательная часть**			7			5	2		21	756	232	64	168	524	18	8	18	46	152	4	14	26	68	12	24	72	228					3	4	8	24	76																	
Б.1.1.1.	**Общенаучный модуль (3)**			1			1			3	108	32	8	24	76	3	4	8	24	76																																		
Б.1.1.1.1.	Управленческая экономика	ДКФ	ПКН- 1, ПКН- 5, УК- 1, УК- 6	1			1			3	108	32	8	24	76	3	4	8	24	76																																		
Б.1.1.2.	**Модуль общепрофессиональных дисциплин направления (6)**			2			2			6	216	64	16	48	152	3									4	8	24	76					3	4	8	24	76																	
Б.1.1.2.1.	Современные методы управления эффективностью	ДМ	ПКН- 2, ПКН- 4, УК- 2	5			5			3	108	32	8	24	76																		3	4	8	24	76																	
Б.1.1.2.2.	Стратегический финансовый менеджмент	ДКФ	ПКН- 2, ПКН- 6, УК- 6	3			3			3	108	32	8	24	76	3									4	8	24	76																										
Б.1.1.3.	**Модуль дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику ВУЗа (12)**			4			2	2		12	432	136	40	96	296	12	4	10	22	76	4	14	26	68	8	16	48	152																										
Б.1.1.3.1.	Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте	ДАД	ПКН- 2, УК- 6	3			3			3	108	32	8	24	76	3									4	8	24	76																										
Б.1.1.3.2.	Современные теории менеджмента	ДМ	УК- 4, УК- 5	1				1		3	108	32	10	22	76	3	4	10	22	76																																		
Б.1.1.3.3.	Современный стратегический анализ	ДМ	ПКН- 3, ПКН- 6, ПКН- 7, УК- 1	2			2			3	108	40	14	26	68	3					4	14	26	68																														
Б.1.1.3.4.	Стратегический маркетинг	ДМ	ПКН- 8, УК- 3, УК- 6	3				3		3	108	32	8	24	76	3									4	8	24	76																										
Б.1.2.	**Часть, формируемая участниками образовательных отношений**			7	6	3	10			42	1512	422	120	302	1090	24	4	8	24	76	8	20	60	208					13	42	88	338	18	10	20	60	244	10	30	70	224												
Б.1.2.1.	**Модуль направленности программы магистратуры (24)**			7		3	4			24	864	238	64	174	626	15	4	8	24	76	8	20	60	208					4	12	28	104	9	2	4	12	92	7	20	50	146												
Б.1.2.1.1.	Управление исследованиями и разработками. Создание нового продукта	ДМ	ДКН- 1, ДКН- 4, УК- 6	2		2				4	144	40	10	30	104	4					4	10	30	104																														
Б.1.2.1.2.	Финансирование инноваций	ДКФ	ДКН- 2, ПКН- 2, ПКН- 4	5			5			3	108	16	4	12	92																	3	2	4	12	92																	
Б.1.2.1.3.	Экономика предпринимательства и инноваций	ДЭТ	ДКН- 3, ПКН- 5	2		2				4	144	40	10	30	104	4					4	10	30	104																														
Б.1.2.1.4.	Методы решения изобретательских задач	ДМ	ДКН- 4	6			6			3	108	30	10	20	78																	3					3	10	20	78													
Б.1.2.1.5.	Операционный менеджмент в технологическом бизнесе	ДМ	ДКН- 4, ПКН- 4	6			6			3	108	40	10	30	68																	3					4	10	30	68													
Б.1.2.1.6.	Технологическое предпринимательство и инновационная стратегия фирмы	ДМ	ДКН- 1, ДКН- 3	1			1			3	108	32	8	24	76	3	4	8	24	76																																		
Б.1.2.1.7.	Цифровая трансформация бизнеса	ДМ	ДКН- 1, ПКН- 4, ПКН- 6, ПКН- 7	4		4				4	144	40	12	28	104	4													4	12	28	104																						
Б.1.2.2.	**Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры**				6		6			18	648	184	56	128	464	9													9	30	60	234	9	8	16	48	152	3	10	20	78												

Наименование блоков, содержательных модулей, дисциплин		Департаменты, кафедры, партнеры	Код компетенций	Промежут. аттестация по модулям		Текущий контроль (указать организационный модуль, в котором проводится текущий контроль)				Зачетные единицы	Часы					1 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																2 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																			
												Аудиторная работа					1 модуль				2 модуль				3 модуль				4 модуль					5 модуль				6 модуль				7 модуль				8 модуль				9 модуль			
																	8 недель				10 недель				8 недель				10 недель					8 недель				10 недель				12 недель				2 недели				6 недель			
				Экзамен	Зачет	Домашнее творческое задание	Контрольная работа	Эссе	Реферат	Всего	Общая трудоемкость	Всего	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Зачетные единицы	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Зачетные единицы	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа
Б.1.2.2.1.	**Дисциплины по выбору 4 модуля (количество выбираемых дисциплин 3)**				4		4			3	108	30	10	20	78	3													3	10	20	78																						
Б.1.2.2.1.1.	Прогнозирование научно-технического развития	ДЭТ	ДКН- 1, ПКН- 1, УК-7																																																				
Б.1.2.2.1.2.	Управление стоимостью инновационного бизнеса	ДКФ	ДКН- 3, ПКН- 2																																																				
Б.1.2.2.1.3.	Социальное предпринимательство	ДМ	ДКН- 4																																																				
Б.1.2.2.1.4.	Стратегическое управление затратами	ДМ	ДКН- 3																																																				
Б.1.2.2.1.5.	Управление талантами	УПиПсих	ДКН- 3																																																				
Б.1.2.2.1.6.	Современные бизнес-модели (на английском языке)	ДМ	ДКН- 1, ПКН- 1, УК-7																																																				
Б.1.2.2.2.	**Дисциплины по выбору 5 модуля (количество выбираемых дисциплин 2)**				5		5			3	108	32	8	24	76																		3	4	8	24	76																		
Б.1.2.2.2.1.	Инжиниринг и управление крупными проектами	ДМ	ДКН- 1, ПКН- 4																																																				
Б.1.2.2.2.2.	Международный финансовый маркетинг (на английском языке)	ДМ	ДКН- 2																																																				
Б.1.2.2.2.3.	Система управления знаниями в организации. Концепции и проекты по внедрению	ДМ	ДКН- 3, ПКН- 1																																																				
Б.1.2.2.2.4.	Финтех: инструментарий и модели бизнеса	ДАД	ДКН- 2, ПКН- 6																																																				
Б.1.2.2.3.	**Дисциплины по выбору 6 модуля (количество выбираемых дисциплин 1)**				6		6			3	108	30	10	20	78																		3				3	10	20	78															
Б.1.2.2.3.1.	Управление нематериальными активами и репутацией фирмы	ДМ	ДКН- 3																																																				
Б.1.2.2.3.2.	Управление проектами (продвинутый уровень)	ДМ	ДКН- 1, ПКН- 4																																																				
Б.1.2.2.3.3.	Управление продажами	ДМ	ДКН- 4, ПКН- 3, ПКН- 7																																																				
	Всего на теоретическое обучение			14	6	3	15	2		63	2268	654	184	470	1614	42	12	26	70	228	12	34	86	276	12	24	72	228	13	42	88	338	21	14	28	84	320	10	30	70	224														
Б.2.	**Блок 2. Практики, в том числе Научно-исследовательская работа (НИР)**				6					48						18																	30																						
Б.2.1.	**Учебная практика:**	ДМ	ПКН- 2, ПКН- 8, УК- 3, УК- 4		7					3																							3																						
Б.2.1.1.	Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений																																																					
Б.2.2.	**Производственная практика:**	ДМ	ДКН- 2, ДКН- 3, ДКН- 4, ПКН- 3, ПКН- 4		7					15																							15																						
Б.2.2.1.	Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности																																																					
Б.2.2.2.	Преддипломная практика																																																					
Б.2.3.	**Научно-исследовательская работа:**	ДМ	ПКН- 7, ПКН- 8, УК- 6, УК-7		2, 4, 6, 8					30						18																	12																						
Б.3.	**Блок 3. Государственная итоговая аттестация**									9																							9																						
Б.3.1.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	ДМ								3																							3																						

| Наименование блоков, содержательных модулей, дисциплин | | Департаменты, кафедры, партнеры | Код компетенций | Промежут. аттестация по модулям | | Текущий контроль (указать организационный модуль, в котором проводится текущий контроль) | | | | Зачетные единицы | Часы | | | | | 1 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям | | | | | | | | | | | | | | | 2 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям | | | | | | | | | | | | | | |

МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

	ДКН- 1	ДКН- 2	ДКН- 3	ДКН- 4	ПКН- 1	ПКН- 2	ПКН- 3	ПКН- 4	ПКН- 5	ПКН- 6	ПКН- 7	ПКН- 8	УК- 1	УК- 2	УК- 3	УК- 4	УК- 5	УК- 6	УК-7
Управленческая экономика					1				1				1					1	
Современные методы управления эффективностью						5		5						5					
Стратегический финансовый менеджмент						3				3								3	
Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте						3												3	
Современные теории менеджмента																1	1		
Современный стратегический анализ							2			2	2		2						
Стратегический маркетинг												3			3			3	
Управление исследованиями и разработками. Создание нового продукта	2			2														2	
Финансирование инноваций		5				5		5											
Экономика предпринимательства и инноваций			2						2										
Методы решения изобретательских задач				6															
Операционный менеджмент в технологическом бизнесе				6				6											
Технологическое предпринимательство и инновационная стратегия фирмы	1		1																
Цифровая трансформация бизнеса	4							4		4	4								
Прогнозирование научно-технического развития	4				4														4
Управление стоимостью инновационного бизнеса			4			4													
Социальное предпринимательство				4															
Стратегическое управление затратами			4																
Управление талантами			4																
Современные бизнес-модели (на английском языке)	4				4														4
Инжиниринг и управление крупными проектами	5							5											
Международный финансовый маркетинг (на английском языке)		5																	
Система управления знаниями в организации. Концепции и проекты по внедрению			5		5														
Финтех: инструментарий и модели бизнеса		5								5									
Управление нематериальными активами и репутацией фирмы			6																
Управление проектами (продвинутый уровень)	6							6											
Управление продажами				6			6				6								
Учебная практика:						•						•			•	•			
Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений																			
Производственная практика:		•	•	•			•	•											
Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности																			
Преддипломная практика																			
Научно-исследовательская работа:											•	•						•	•
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена																			
Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы																			

ОПИСАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Имя	Описание	Год
ДКН- 1	способность организовывать процесс (цикл) создания инновационной продукции (услуг) или его составляющих как в рамках действующего, так и нового бизнеса	2019
ДКН- 2	способность организовывать процесс финансирования инновационных проектов	2019
ДКН- 3	способность формировать и реализовывать политику компании в области создания, использования и защиты объектов интеллектуальной собственности	2019
ДКН- 4	способность осуществлять прогнозирование развития фирмы, учитывая потребности рынка и возможности организации	2019
ПКН- 1	способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления	2019
ПКН- 2	способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления	2019
ПКН- 3	способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости	2019
ПКН- 4	способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем	2019
ПКН- 5	способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и управленческих знаний	2019
ПКН- 6	способность управлять стратегическими изменениями в деятельности организации, разрабатывать новые направления деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	2019
ПКН- 7	способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	2019
ПКН- 8	способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки	2019
УК- 1	Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий	2019
УК- 2	Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде	2019
УК- 3	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности	2019
УК- 4	Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур	2019
УК- 5	Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цеди, нести за них ответственность	2019
УК- 6	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	2019
УК-7	Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	2019